

Avances en el estudio de la Política Internacional Subnacional

Autor: Mariana Calvento

Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNCPBA), Facultad de Ciencias Humanas (FCH). Codirectora del Centro de Estudios Interdisciplinarios en Problemáticas Internacionales y Locales (CEIPIL-UNICEN/CIC)- Investigadora Asistente del CONICET. Email: marianacalvento@yahoo.com.ar.

Resumen

El trabajo de investigación se aboca a dar cuenta de los resultados del proyecto de investigación titulado “Actores y dinámicas en las estrategias de desarrollo local: el rol de los gobiernos municipales en la generación de políticas de gestión internacional” (PICT-2013-0448. ANPCyT-Res. N° 214/14). El mismo establece como objetivo general analizar las estrategias de desarrollo local que se han implementado en los espacios subnacionales de la Argentina, haciendo énfasis en las relativas a los procesos de internacionalización del desarrollo local, tomando en cuenta las instancias de articulación territorial que impulsan y los alcances que dichas estrategias generan sobre el desarrollo local/regional.

De esta manera, la investigación busca contribuir en el análisis de la internacionalización subnacional en un doble sentido, empírico y teórico. Empíricamente, da cuenta de los procesos de generación de estrategias de articulación territorial que favorecen e incentivan el desarrollo de la política internacional subnacional a través de la indagación de experiencias de actores poco analizados, en principio, los municipios de tamaño intermedio.

En base a ello, se avanza en la conceptualización de la temática interrelacionando los enfoques del desarrollo local y de las relaciones internacionales, combinándolos con el objetivo de realizar un investigación de mayor profundidad sobre la temática buscando superar los análisis descriptivos y profundizar las causas que explican el desarrollo e implementación de estrategias de articulación territorial y de internacionalización del desarrollo local, generando y actualizando el conocimiento sobre la temática.

Para el logro de estos objetivos se propone la realización de dos etapas de trabajo, materializados en la publicación de dos libros: una primera etapa donde se abordan las cuestiones teóricas y metodológicas sobre la política internacional subnacional y una segunda etapa donde se vuelcan los resultados de la investigación empírica través del estudio de caso de tres municipios de tamaño intermedio.

Introducción

El proyecto de investigación titulado “Actores y dinámicas en las estrategias de desarrollo local: el rol de los gobiernos municipales en la generación de políticas de gestión internacional” (PICT-2013-0448. ANPCyT-Res. N° 214/14) propone abordar el análisis de las estrategias de desarrollo local implementadas en los espacios



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5° piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

subnacionales¹ de la Argentina. La gestión y desarrollo de estas estrategias es un fenómeno contemporáneo, resultado de procesos mundiales y nacionales producidos en las últimas tres décadas. Entre los primeros, se encuentra la globalización conjuntamente con la conformación de una nueva economía, sociedad y cultura de alta complejidad que se compone de acontecimientos como la revolución tecnológica centrada en las tecnologías de la información, el proceso de reestructuración profunda del capitalismo caracterizado por una mayor flexibilidad en la gestión, y la interdependencia a escala global de las economías de todo el mundo (Chesnais, 1999).

Entre los cambios internos, junto con el retorno de la democracia, el más significativo es la adopción del modelo neoliberal en los noventa y la implementación de un conjunto de políticas de descentralización y de transferencia de competencias desde el gobierno nacional hacia el regional y local (Albuquerque, 2001; Oszlak, 2001). En oposición, la década siguiente experimenta el agotamiento del modelo de desarrollo neoliberal llevando a que el Estado resignifique los procesos de descentralización, promoviendo y articulando en forma activa el desarrollo económico y social local.

Estos procesos han promovido que los espacios subnacionales incrementen su papel de centro de decisión y esfera pública (Madoery, 2008), compitan por atraer y retener en sus territorios el mayor volumen de recursos o inversiones (Cotorruelo Menta, 2001), y desarrollen alternativas para participar del nuevo escenario mundial, diseñando políticas innovadoras de desarrollo local con el objetivo establecer una efectiva inserción nacional e internacional.

Ahora bien ¿Qué espacios subnacionales han implementado estas estrategias? ¿Cuáles son los actores económicos, sociales o políticos que participan? ¿Cuáles son los espacios de interacción y articulación territorial característicos en los territorios que aplican políticas de gestión nacional e internacional? ¿Cómo y cuánto aportan al desarrollo de los territorios estas estrategias?

En consonancia con este conjunto de interrogantes, el proyecto se plantea, como objetivo general, analizar las estrategias de desarrollo local que se han implementado en los espacios subnacionales de la Argentina, haciendo énfasis en las relativas a los procesos de internacionalización del desarrollo local, tomando en cuenta las instancias de articulación territorial que impulsan y los alcances que dichas estrategias generan sobre el desarrollo local/regional.

En base al objetivo general señalado, la investigación busca centrarse en el caso de los gobiernos municipales de tamaño intermedio² de la Provincia de Buenos Aires (fundamentado en el apartado metodológico) con el objetivo de profundizar el análisis, a través de los siguientes objetivos específicos:

¹ El uso del vocablo subnacional no es unánime ya que en otros estudios se considera que “si bien el término “entidades subnacionales” es utilizado por gran parte de la literatura (particularmente latinoamericana) preferimos la expresión “entidades subestatales” para respetar la distinción entre estado y nación” (Romero, 2004:48). Sin embargo, según Zubelzú (2008), el empleo del término subnacional es el más difundido y empleado en las investigaciones, aunque señala que “tanto el “actor subnacional” como el “actor subestatal” derivan de un mismo concepto integral: el “Estado-Nación” [por lo cual] su uso resulta equivalente e indistinto” (Zubelzú 2008: 36).

² A los fines de este trabajo se considerará el “tamaño” de un municipio en virtud de la cantidad de personas que contiene e “intermedio” a los municipios con población de 50.000 a 400.000 habitantes (Roccatagliata, 2001; Velázquez, 2004).



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

- a) Generar y actualizar insumos sobre los procesos de construcción e implementación de estrategias de desarrollo local, particularmente las de gestión internacional, en el marco de un ambiente territorial determinado, analizando las características territoriales que promueven y estimulan el establecimiento de estas estrategias;
- b) Sistematizar y comparar las experiencias implementadas en el plano territorial a través de los espacios de interacción y articulación que se generan desde los gobiernos municipales con otros actores territoriales como las universidades, los sectores productivos y los organismos gubernamentales provinciales y nacionales.
- c) Identificar y evaluar los alcances que las estrategias de gestión internacional generan en los procesos de desarrollo local, teniendo en cuenta las dinámicas, los objetivos y los actores participantes de este tipo de estrategias.

Relevancia del Problema

La temática de la gestión internacional en el desarrollo local o de la internacionalización del desarrollo local nos remite, en primer lugar, a dar cuenta sobre las conceptualizaciones y avances que se han realizado desde el enfoque del desarrollo local. En ese sentido, el concepto de desarrollo ha experimentado transformaciones ya que, para mediados del siglo XX, desarrollarse significaba recorrer un camino predeterminado gracias a un conjunto de “leyes naturales” que van marcando etapas. Con los cambios y crisis ocurridos en las últimas décadas, el desarrollo comenzó a ser una preocupación que abarcó a todos los países, surgiendo diversas alternativas sobre cómo enfocar y lograr el desarrollo, incluyendo a las corrientes del desarrollo a escala humana, autosostenido, ecodesarrollo, entre otras.

Dentro de este proceso tomó cada vez más fuerza la mirada que revaloriza al desarrollo local, entendiéndolo como “un proceso participativo que fomenta, en un territorio determinado, la cooperación entre los principales actores sociales, públicos y privados, para el diseño y la implementación de una estrategia de desarrollo común, con el objetivo final de estimular la actividad económica y crear empleo de calidad, a partir del aprovechamiento de los recursos y potencialidades locales, y las oportunidades derivadas del contexto global” (Albuquerque, 2002:15). Así se remarca la importancia que en dichos procesos debe tener la articulación de factores endógenos y exógenos.

Por tanto, el Desarrollo Local es considerado en su carácter pluridimensional e integral y supone la implementación de un proceso sistemático y sostenible a largo plazo, de dinamización del territorio y de la sociedad local, mediante la participación protagonista y corresponsable de los principales actores socioeconómicos y políticos locales (Cotorruelo Menta, 2001). En ese sentido, se consideran como modelos articuladores de las estrategias de desarrollo a la propuesta del “Triángulo de Sábado” (Sábado y Botana, 1968); el modelo Triple Hélice (TH) (Etzkowitz y Leydesdorff, 2000) y el actualizado “Cuadrado de Dagnino” (Dagnino, 2008), los cuales coinciden en destacar, prestando mayor atención a uno u otro elemento, la estrecha articulación territorial que debe existir entre el Estado, el sistema científico-tecnológico y las empresas para poder generar e implementar estrategias de desarrollo local, incluyendo Dagnino (2008) la importancia contemporánea de las organizaciones sociales como cuarto vértice.

Dentro de la articulación, se destaca el rol que cumple el ambiente territorial (Yoguel, 2000; Boisier, 2004), ya que se considera que en el caso de un ambiente positivo, a



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

VIII Congreso de Relaciones Internacionales

23, 24 y 25 de noviembre de 2016

partir del desarrollo de confianza recíproca entre los agentes, que permita la circulación de conocimiento y que genere capital social, se disminuyen las incertidumbres estáticas y dinámicas de todo proceso de desarrollo local.

En el mismo sentido, se desarrollan las corrientes analíticas que buscan explicar las diversas capacidades que poseen o que deben construir los Estados para poner en práctica sus políticas y acciones (Sckopol, 1985; Hildebrand y Grindle, 1994; Evans, 1995) que, para los fines de esta investigación, se limitarán y agruparán bajo la dimensión de las capacidades estatales. Este concepto permite realizar una aproximación “a la forma en que el estado “produce” políticas públicas y a los procesos mediante los cuales las mantienen y las mejoran” (Rodríguez-Gustá, 2004:1).

Por lo tanto, en la investigación se plantea la necesidad de analizar los procesos de construcción e implementación de estrategias de desarrollo local en el marco de un ambiente territorial determinado, a través de los espacios de articulación e interacción que se generan entre los actores territoriales principalmente, pero no exclusivamente, desde los gobiernos locales con las instituciones científicas y tecnológicas y el sector productivo; considerándolos como factores fundamentales que moldean y guían las estrategias en análisis. De esta manera, las dimensiones que se proponen para el estudio se agrupan bajo el concepto de capacidades estatales e incluyen: la dimensión contextual (entorno territorial), la relacional (interacción e articulación de los actores territoriales) y la organizacional-administrativa (intra-organizacional).

Así, la primera contribución científica que se espera del proyecto es la generación de conocimientos empíricos y analíticos sobre las dinámicas territoriales que se establecen en torno a una política de desarrollo local en particular, la de su internacionalización, de manera que pueda servir de insumos en la generación de políticas públicas orientadas al desarrollo local y regional.

En ese sentido, estos factores propician la generación y puesta en funcionamiento de estrategias de desarrollo local entendiendo que el progreso en un territorio, no sólo está relacionado con el potencial disponible de recursos aprovechables, sino también, depende cada vez más de las ventajas competitivas que sus ciudades puedan crear y mantener a largo plazo, a través del establecimiento de políticas que les permitan proyectarse a escala nacional e internacional.

De hecho, en los últimos años, los espacios territoriales, como los municipios, han desarrollado distintos tipos de ampliaciones en su funcionamiento agregando a sus funciones tradicionales (obra pública, provisión de servicios básicos), el diseño e implementación de estrategias de desarrollo local y regional tendientes a la generación de ventajas competitivas territoriales y de asistencia a la competitividad empresarial (Fernández *et al*, 1997). Como parte de este proceso se instaló en los territorios el objetivo de desarrollar políticas públicas orientadas a la gestión internacional de los territorios, o internacionalización del desarrollo local, proceso que se presenta como un importante activo de la gestión contemporánea.

Ahora bien, el análisis de la internacionalización del desarrollo local ha derivado en diferentes estudios teóricos y empíricos. Desde las investigaciones generadas en el área de las relaciones internacionales, el paso fundamental sobre la temática lo genera la constatación ineludible de la participación de una pluralidad de nuevos actores en el escenario internacional, además del estado nacional (Keohane y Nye, 1989; Nye, 2003).



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

VIII Congreso de Relaciones Internacionales

23, 24 y 25 de noviembre de 2016

Como parte de este proceso, se desarrollaron conceptualizaciones tales como la paradiplomacia, utilizado en términos genéricos como una abreviación de “diplomacia paralela” (Salomón, 2007), transformándose en el concepto de mayor utilización en el campo donde se destacan las obras de Duchacek (1986) y de Michelmann y Soldatos (1990). Con esta teoría se visibiliza el accionar internacional de las entidades subnacionales, agrupando un conjunto heterogéneo de actores como, por ejemplo, estados locales y regionales, empresas, organizaciones no gubernamentales, y de realidades contextuales igualmente disímiles, siendo utilizada de manera indistinta para casos europeos, norteamericanos y latinoamericanos (Duchacek, 1986; Michelmann y Soldatos, 1990; Gallo Yahn Filho y Fernandes de Oliveira, 2006; Salomón, 2007; Schiavon, 2010). Asimismo, se considera que el accionar internacional de los actores subnacionales está condicionado negativamente por su relación con las esferas superiores de organización política, que lo lleva a internacionalizarse sin intervención, e incluso, en contraposición con el estado nacional (Keating, 2001; Paquin, 2004; Fronzaglia, 2005; Meirelles Ribeiro, 2008). Posteriormente, se realizó una traslación acrítica de estos conceptos a procesos y actores disímiles invisibilizando el complejo accionar internacional subnacional.

Por tanto, la segunda contribución científica del proyecto deviene del avance en la actualización y adaptación de la teoría de las relaciones internacionales abocada al accionar contemporáneo de los actores subnacionales en base a la conceptualización de estrategias de gestión internacional, desarrollado por Miryam Colacrai y Graciela Zubezú (1998, 2004, 2008), en el cual se incluyen las actividades que implementan los gobiernos locales para establecer relaciones internacionales, constituyendo novedosas formas de acción exterior. En base al mismo, se plantea conformar un enfoque analítico que dé cuenta en términos contextuales e interdisciplinarios del accionar internacional, complejo y contemporáneo, de estos actores.

Desde el desarrollo local se ha contemplado el plano global, en relación a la tensión o articulación generada entre lo local y lo global (conformando conceptos como glocalización o glocal, entre otros - Robertson, 1997; Schuldt, 2001) así como en la importancia que debe tener dicha variable en el diseño de estrategias territoriales (Borja y Castells, 1997; Cotorruelo Menta, 2001; Albuquerque, 2002; Boisier, 2004). No obstante, en esta línea de análisis la profundización sobre la implementación de estrategias de articulación territorial y de gestión internacional favorables al desarrollo de los territorios se encuentra limitada, para el caso Argentino, mayormente a experiencias de las ciudades de Buenos Aires y Rosario, o de las provincias de Córdoba y Entre Ríos (Zubezú, 2004; Mina, 2005; Madoery, 2008; Natalicio, 2007), marcando una concentración de las investigaciones en las entidades subnacionales de mayor tamaño, específicamente en las grandes aglomeraciones³ (Salviolo, 2005; Iglesia, Iglesias y Zubezú, 2008, Maira, 2010).

Del mismo modo, en los análisis de la internacionalización del desarrollo local o regional el eje de la investigación se centra principalmente en el sector productivo (Rodríguez Osés, Ayala Calvo y Acedo Ramírez, 2005; Vázquez Barquero, 2005), excluyendo experiencias donde la iniciativa surge por parte de otros actores, sean

³ Ciudades o provincias con población mayor a los 400.000 habitantes (Vapñarski y Gorojsvsky, 1990).



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

gobiernos locales, instituciones científico-tecnológicas, entre otras, así como minimizando el rol de la articulación e interacción entre diferentes actores para elaborar estrategias conjuntas.

Además, los estudios sobre la temática se caracterizan por su énfasis descriptivo y, aquellos que han avanzado en el análisis y en la generación de enfoques teóricos, se han concentrado en factores propios del contexto nacional e internacional que favoreció tal desarrollo, elementos que no siempre explican las variaciones observadas al interior del universo de los espacios subnacionales ya que en la mayoría de los casos dichas dimensiones son constantes, sin ahondar en las características del entorno/contexto en particular que influye sobre el accionar del actor en estudio. Asimismo, se percibe una importante desactualización en estas variables contextuales concentrándose la mayoría de los estudios en el escenario característico de la década del 90.

En suma, la investigación busca contribuir en el análisis de la internacionalización del desarrollo local en un doble sentido, empírico y teórico. Empíricamente, se dará cuenta, en primer lugar, del desarrollo de procesos de generación de estrategias de articulación territorial que favorecen e incentivan la internacionalización de desarrollo local, a través de la indagación de experiencias de actores poco analizados, en principio, los municipios de tamaño intermedio. Asimismo, en segundo lugar, se indagará sobre las instancias generadas por los municipios para la gestión internacional y cuáles fueron sus alcances sobre el desarrollo local.

En base a ello, se avanzará en la conceptualización de la temática interrelacionando ambos enfoques, desarrollo local y relaciones internacionales, combinándolos con el objetivo de realizar un investigación de mayor profundidad sobre la temática buscando superar los análisis descriptivos y profundizar las causas que explican el desarrollo e implementación de estrategias de articulación territorial y de internacionalización del desarrollo local, generando y actualizando el conocimiento sobre la temática.

Resultados Preliminares

Desenvolverse a nivel internacional supone un claro desafío para cualquier actor. El Estado Nacional, las empresas transnacionales, se desempeñan de forma natural en un escenario que ha forjado sus rasgos al calor de las acciones interrelacionadas de los mismos. A diferencia de estos, el actor local, el gobierno de una ciudad, atraviesa una situación diferente. Su ámbito de actuación inmediato es el territorio que administra y gobierna en el cual sus funciones tradicionales han estado enfocadas a los servicios de atención básica. Sin embargo, la ciudad se ha convertido en un lugar cada vez más dinámico y complejo. Los procesos socioeconómicos y políticos modernos han actuado sobre la misma impactando e influyendo sobre sus actores, su economía, su identidad, entre otros.

Este desempeño ha enriquecido su rol como actor político-administrativo, colocándolo en el centro de los debates y las demandas de la sociedad, así como su relevancia en la gestión e implementación de estrategias de desarrollo local e integral que suponen la instauración de un proceso sistemático y sostenible a largo plazo. Por tanto, los desafíos que afrontan exigen un desempeño proactivo, teniendo en cuenta a su vez que su espacio de actuación ha superado las fronteras locales, e incluso las nacionales, ampliando sus oportunidades y estableciéndolo como un claro actor en la arena



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

internacional. En ese sentido, desarrolla alternativas de participación en el escenario mundial y, pese a no ser considerado como sujeto del derecho internacional, utiliza herramientas de cooperación internacional, establece o cumple acuerdos económicos, políticos, socio-culturales, entre otros instrumentos (Vigevani, 2004).

De esta manera, el rol protagónico que han alcanzado los gobiernos locales, y particularmente los municipios “como actores fundamentales del crecimiento económico, el desarrollo social, la sostenibilidad ambiental y cultural, ha generado una dinámica de relaciones entre municipios que se expresa en diversas redes y espacios internacionales, con la ampliación de su agenda de lo local a lo global” (Barrera Guarderas, 2014:11).

En consonancia con este planteo, el PICT establece como objetivo general analizar las estrategias de desarrollo local que se han implementado en los espacios subnacionales de la Argentina, haciendo énfasis en las relativas a los procesos de internacionalización del desarrollo local, tomando en cuenta las instancias de articulación territorial que impulsan y los alcances que dichas estrategias generan sobre el desarrollo local/regional.

En base a este objetivo, la investigación se centra en un actor subnacional en particular, los gobiernos municipales de tamaño intermedio⁴. En cuanto a la selección de los mismos, se parte de reconocer la relevancia de estas ciudades frente a las de gran tamaño. En ese sentido, a escala mundial, diversos indicadores dan cuenta de su distinción: por ejemplo, según datos de la Organización de las Naciones Unidas, las ciudades de más de 10 millones de habitantes concentran el 7,9% de la población urbana del planeta, las de entre 5 y 10 millones, un 5,9%, y las ciudades con menos de un millón de habitantes 62,5%, constatando que la mayoría de la población urbana habita en ciudades pequeñas e intermedias (ONU, 2002).

En Argentina, el incremento de la relevancia de estas ciudades está marcado por el sostenido proceso de urbanización que ha acrecentado la participación relativa de las aglomeraciones de tipo intermedio (Velázquez, 2004; Villar, 2004), adquiriendo una posición destacada y presentando importantes potencialidades. Se trata, por lo general, de ciudades dotadas de una masa crítica institucional y empresarial más elevada que el resto de los centros urbanos, lo que se traduce en una dotación diferencial en términos de recursos técnicos, económicos y financieros, lo que les confiere una capacidad de innovación y de emprendimiento del que carecen los centros urbanos de menor jerarquía (Michelini y Davies, 2009).

Ahora bien, de los 2.164 municipios que componen la Argentina y se encuentran en las 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se considera que aproximadamente 112 pertenecen a la categoría de municipios intermedios, con una población que oscila entre 50.000 a 400.000 habitantes (Vapñarsky y Gorojovsky, 1990; Roccatagliata, 2001; Velázquez, 2004). De este universo de municipios, puede señalarse que en conjunto, contienen más de 15.000.000 de habitantes, cifra que representa cerca

4 A los fines de este trabajo se considerará el “tamaño” de un municipio en virtud de la cantidad de personas que contiene e “intermedio” a los municipios con población de 50.000 a 400.000 habitantes (Vapñarsky y Gorojovsky, 1990; Roccatagliata, 2001; Velázquez, 2004).



del 40% de la población del país; presentan una distribución geográfica heterogénea y el 20% del total corresponde a la Provincia de Buenos Aires (INDEC, 2010).

De esta manera, se reconoce la preeminencia de los municipios intermedios, en particular en la provincia de Buenos Aires, y se avanza sobre los objetivos de la investigación que plantea la necesidad de generar conocimiento sobre la participación internacional de estos actores.

Los estudios sobre la temática del desarrollo local, y particularmente los de la participación internacional de las entidades subnacionales, se han concentrado en la experiencia de las grandes ciudades⁵ o provincias (Dalla Via, 2004; Tussie, 2004; Fronzaglia, 2005; Luna y Ballesteros, 2005; De Marsilio, 2006; Salomón, 2007; Carbajales y Gasol, 2008; Marx, 2008; Vigevani y Prado, 2010; Schiavon, 2010; Castro y Saslavsky, 2009) a través de análisis predominantemente descriptivos. En este trabajo, la propuesta es ampliar a otro tipo de ciudad, de tamaño intermedio, ya que son ciudades que no tienen un lugar preestablecido en la arena internacional, pero que pueden generarlo y que, a diferencia de las ciudades pequeñas⁶, tienen mayores oportunidades y posibilidades de vincularse a nivel internacional.

Para ello, el presente trabajo da cuenta de los avances que se han realizado en el marco del PICT 2013-0448 y los resultados de la investigación de la participación internacional de los actores subnacionales. En ese sentido, el primero libro elaborado en el marco de dicho proyecto, se denominó **Procesos y Actores en la Gestión de la Política Internacional Subnacional** (2015) y se ocupó, centralmente, de desarrollar el enfoque desde el cual se abordar la temática así como de los procesos generales y particulares que impulsan y condicionan el desarrollo de las estrategias de participación internacional. En ese sentido, la contribución científica de la obra deviene del avance en la actualización y adaptación de las teorías abocadas al accionar contemporáneo de los actores subnacionales, planteando un enfoque analítico que da cuenta en términos contextuales e interdisciplinarios del accionar internacional, complejo y contemporáneo, de estos actores. En base a ello, se trabaja en su conceptualización interrelacionando los enfoques del desarrollo local y las relaciones internacionales, entre otros, con el objetivo de realizar una investigación de mayor profundidad buscando superar los análisis descriptivos y de profundizar las causas que explican el desarrollo e implementación de estrategias de articulación territorial y de internacionalización del desarrollo local, generando y actualizando este conocimiento.

De esta manera, el libro se estructura en tres secciones que permiten realizar una aproximación conceptual, contextual y empírica sobre experiencias concretas:

- En la primera sección denominada **Procesos y fundamentos de la participación internacional** se investigan los elementos teóricos desarrollados sobre la temática, a partir de los cuales se plantea una aproximación diferente y multidimensional de la política y la gestión internacional subnacional. Asimismo, se analiza el contexto en el cual se encuadra el surgimiento de estas estrategias, para lo que se aborda la política exterior desarrollada por la Argentina en el período 2003-2014,

5 Ciudades con población mayor a los 400.000 habitantes (Vapñarski y Gorojovsky, 1990).

6 Las “ciudades pequeñas” poseen una población entre 20.000 a 50.000 habitantes (Roccatagliata, 2001).



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

entendiendo a estas estrategias en el marco de un escenario nacional e internacional particular.

- En base a estos parámetros conceptuales y empíricos, se parte de comprender que las políticas públicas de desarrollo local, y en particular las de carácter internacional, se generan a través de un proceso de construcción social y de dinamización del territorio mediante la participación de los principales actores socioeconómicos y políticos locales en interacción con instancias provinciales, nacionales e internacionales. De allí que la segunda sección titulada **La articulación territorial en la gestión internacional** se ocupa del análisis de los actores que intervienen en la generación e implementación de estas políticas, ahondando la articulación que los mismos establecen con el gobierno municipal, actor clave de esta investigación.
- En la tercera sección sobre **Experiencias Nacionales y Regionales**, se avanza sobre el análisis de casos que servirán de contrapunto para los municipios intermedios de la Provincia de Buenos Aires, a los que se abocará el PICT. Para ello se convocó a especialistas nacionales y regionales con el objetivo de enriquecer el estudio, desde miradas diferentes a las esbozadas en las anteriores secciones, a partir del tratamiento de experiencias en la Provincia de Santa Fe y en la República Oriental del Uruguay. Este emprendimiento favorece el establecimiento de vínculos con otros centros de investigación relacionados a la temática, como el Centro de Estudios en Relaciones Internacionales de Rosario (CERIR) de la Universidad Nacional de Rosario y el Departamento de Ciencias Sociales de Regional Norte de la Universidad de la República de Uruguay, cumpliendo con uno de los objetivos propuestos en el marco del PICT-2013-0448.

El contenido del libro se desarrolla en siete capítulos. En el Capítulo I, “Hacia un concepto multidimensional de la política y la gestión internacional subnacional” se propone superar las instancias descriptivas que predominan en los estudios sobre la participación de los actores subnacionales para avanzar en su profundización y problematización. Para ello, se reconoce el avance experimentado en la temática hasta el momento y se considera necesario entender a la participación externa de estos actores como a una política pública local, que materializa y aplica la estrategia de un gobierno de este nivel en el campo de las Relaciones Internacionales. Así se construye la noción de **política internacional subnacional**, entendida como la decisión política y la herramienta pública de los gobiernos locales que se ocupa de impulsar la inserción internacional a través de una estrategia y objetivos tendientes a aprovechar, articuladamente, las oportunidades del contexto exterior con las necesidades del territorio.

A su vez, para analizar cómo se lleva adelante la generación e implementación de la política internacional subnacional, se recurre al concepto de la gestión de la política internacional subnacional o gestión internacional el cual refiere a los mecanismos y capacidades a través de los cuales se gestiona y concretiza dicha política, incluyendo el aprovechamiento de los recursos territoriales, la articulación de los actores locales y el liderazgo de los gobiernos subnacionales.



Por tanto, este capítulo presenta un relevante abordaje multidimensional de la participación de los actores subnacionales desarrollando las estrategias y herramientas

 **Instituto de Relaciones Internacionales**

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar

 Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP  @iriunlp

VIII Congreso de Relaciones Internacionales

23, 24 y 25 de noviembre de 2016

que dan contenido a la política internacional subnacional y los mecanismos y capacidades a través de las cuales se establece la gestión internacional.

El Capítulo II, “Los municipios y la federalización de la política exterior argentina 2003-2014”, aborda los elementos contextuales que favorecen el nuevo rol asignado a estos municipios a través de la federalización de la política exterior. Se parte del supuesto que el interés de los gobiernos municipales en desarrollar políticas de corte internacional se enmarca en la estrategia general de política exterior del país, entendiendo y analizando a esta última como la proyección externa de su modelo político-institucional y económico-social interno y una pieza indispensable para consolidar el mismo.

En este sentido, se indaga a partir del año 2003, con la asunción como Presidente de Néstor C. Kirchner, donde se inicia una etapa claramente diferenciada de la década neoliberal, en la cual las transformaciones de las variables domésticas vinculadas a la instauración de un nuevo modelo económico sustentado en una presencia activa del Estado derivaron en la redefinición de los lineamientos de la política exterior y los temas de su agenda (Araya y Colombo, 2009). En este periodo, se hace especial énfasis en la promoción de la federalización de la política exterior argentina, entendida como la implementación de políticas públicas orientadas directa o indirectamente a fomentar la participación de nuevos actores en las vinculaciones con el medio externo (Araya y Herrero, 2015). Para ello se realiza una revisión general de las diferentes iniciativas llevadas a cabo por los poderes ejecutivos, nacional y provincial, relacionados a la participación internacional.

Luego del desarrollo de estos elementos conceptuales y teóricos, el libro se ocupa de la gestión de la política internacional, a través de la articulación que lleva adelante el gobierno municipal con diferentes actores del territorio. En ese sentido, el Capítulo III “La vinculación entre la universidad y el gobierno local en la gestión internacional subnacional” se ocupa de analizar el aporte que genera la universidad, particularmente la regional/subnacional, en dicha temática teniendo en cuenta que es uno de los actores clave que contribuye al desarrollo local, tanto desde sus actividades de docencia, investigación y transferencia, brindando conocimientos específicos sobre los problemas de su territorio, como desde su rol internacional al participar de redes de conocimiento que amplían su ámbito de relaciones en el escenario global, facilitando la articulación entre los procesos regionales/nacionales y los internacionales. En este marco, se aborda la forma en que la universidad participa de las iniciativas de los gobiernos locales y las contribuciones que la misma realiza para fortalecer los procesos de internacionalización del desarrollo local.

Por su parte, el Capítulo IV: “La relación del gobierno local con el sector empresarial en la gestión internacional subnacional”, centra su análisis en otro actor local relevante con el objetivo de contribuir en la caracterización de la relación entre los gobiernos municipales y el empresariado local, los cuales en gran medida contribuyen y potencian la competitividad del desarrollo local y su internacionalización a través de la sinergia producto de su interacción. Para ello, se describen las circunstancias que impulsan y promueven la determinación de políticas municipales orientadas a la participación internacional conjunta del sector privado y el público, en espacios de articulación o de manera unilateral, con el fin de contribuir a la gestión internacional. Asimismo, se



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

VIII Congreso de Relaciones Internacionales

23, 24 y 25 de noviembre de 2016

desarrollan las herramientas disponibles por parte del gobierno local para colaborar en el desempeño internacional del sector empresarial.

Finalmente, el Capítulo V “Representaciones extranjeras, desarrollo local y gestión internacional subnacional. El rol de los consulados y las organizaciones de migrantes”, analiza a un actor relegado en los estudios sobre la temática pero cuya relevancia es central en la gestión e implementación de la política internacional subnacional. En ese sentido, el gobierno local no es un actor con un lugar preestablecido en el escenario internacional, y que por lo tanto, debe construir con mayor esfuerzo su lugar y/o trayectoria en el plano externo. En estos procesos, los consulados/organizaciones de migrantes colaboran fundamentalmente en el acceso al plano internacional en términos de facilitación de contactos y vínculos.

En el mismo se trabaja sobre las características generales que ha adquirido el proceso migratorio en la Argentina, para luego ahondar sobre las formas en que estos actores se nuclean. Desde los consulados y las organizaciones de migrantes, los inmigrantes colaboran en la gestión de la política internacional subnacional, con diferentes modalidades y alcances, a partir de la articulación que generan en sus actividades con otros actores locales, provinciales y nacionales.

Por último, se avanza sobre experiencias concretas de participación internacional de actores subnacionales, nacionales y regionales, centrados el primer caso en la Provincia de Santa Fe y el segundo en Salto, de la República Oriental del Uruguay.

El Capítulo VI “La participación de las ciudades intermedias en el escenario internacional: aspectos distintivos de la dinámica exhibida por Rosario y Rafaela” justamente analiza desde diferentes dimensiones, el accionar internacional de estos actores particulares, tomando en cuenta para ello la contextualización geográfica, un arco temporal predominantemente situado desde los años noventa en adelante y cuestiones institucionales y funcionales así como también una serie de reflexiones acerca de la inserción internacional que cada una de estas ciudades puede exhibir.

El Capítulo VII, “La inserción internacional de los espacios subnacionales en el marco de la estrategia de desarrollo de Uruguay. Una mirada al caso de Salto” presenta un escenario diferencial al que atraviesan los actores subnacionales en el marco de su relacionamiento con el escenario internacional, que son analizadas en las secciones precedentes. El artículo propone reflexionar acerca de la manera en que los actores de los espacios subnacionales, en particular los gobiernos locales, asumen las nuevas funciones que -al menos teóricamente- les corresponden en el marco de los procesos de globalización y descentralización. Específicamente la atención se centra en su capacidad para diseñar y ejecutar estrategias de desarrollo en las cuales, y de acuerdo a las transformaciones mencionadas, el relacionamiento internacional constituye un aspecto destacado.

El eje de la diferenciación con los procesos analizados en las primeras secciones del libro se sustenta en las distintas modalidades de organización como Estado, asociados al federalismo en el caso de Argentina y al centralista/unitario en el Uruguay, y las consecuentes facultades otorgadas a los gobiernos locales. Esta cuestión es abordada desde el fenómeno de la Inversión Extranjera Directa (IED) fomentada por una política pública de nivel central, pudiendo observarse cuáles son las consecuencias de este régimen para el desarrollo territorial en un escenario caracterizado por la existencia de



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP

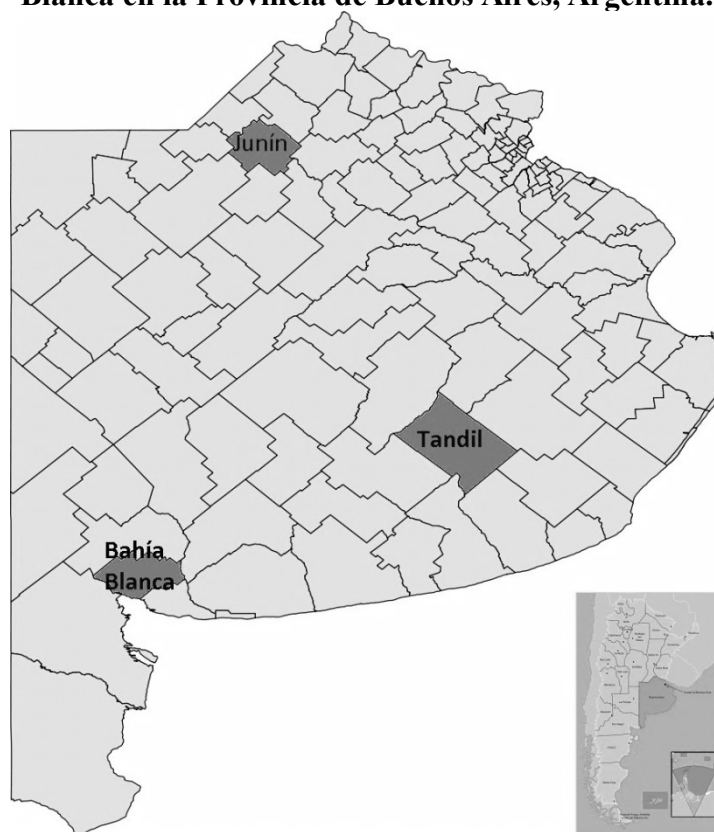


@iriunlp

disparidades; así como también la respuesta a la misma por parte de los ámbitos gubernamentales locales, lo que se hace para el caso del departamento de Salto, en el litoral de Uruguay, demostrando los escasos márgenes de maniobra que manejan los actores locales en esta temática.

Este desarrollo conceptual y contextual permite el avance de la investigación concentrándose en el estudio de tres casos: Bahía Blanca, Tandil y Junín. Este trabajo de investigación se materializará en la segunda obra del proyecto a editarse en el transcurso de este año. Dichos casos fueron seleccionados a través de los insumos generados en investigaciones previas (Calvento, 2012; 2014), tomando en cuenta el nivel de participación internacional (Alto y muy alto) y la distribución geográfica de los municipios, restringiendo a aquellos casos que no se encuentren cercanos al conurbano y dando cuenta de la diversidad de entornos territoriales con los que cuenta la Provincia de Buenos Aires, dentro de los municipios intermedios: Norte (Junín), Centro (Tandil) y Sur (Bahía Blanca) como muestra la Imagen N° 1.

Imagen N° 1: Ubicación geográfica de los Municipios de Junín, Tandil y Bahía Blanca en la Provincia de Buenos Aires, Argentina.



Para el estudio de los casos, se llevará adelante la construcción de una base de datos general, sobre todos los municipios de Argentina haciendo énfasis en los de la provincia de Buenos Aires, y otra particular, que toma en cuenta los tres casos de estudio. Para la

VIII Congreso de Relaciones Internacionales

23, 24 y 25 de noviembre de 2016

general se realizará un relevamiento de los datos provistos por: el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (MINCYT), Dirección Provincial de Estadística del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires; entre otros organismos nacionales y provinciales.

Para la particular se relevarán los tres municipios, generando una base que sistematice documentos oficiales y artículos académicos que proveen información actualizada sobre estos municipios, especialmente sobre su desempeño internacional. En este caso también se relevarán organismos vinculados al tema como el Observatorio de Cooperación Descentralizada: Unión Europea y América Latina, así como organismos internacionales, nacionales y provinciales afines: Red de Mercociudades, Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), Gobiernos Locales por la Sustentabilidad (ICLEI), la Secretaría de Asuntos Municipales del Ministerio del Interior, la Dirección de Asuntos Federales y Electorales y la Dirección General de Cooperación Internacional (DGCIN) del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, la Fundación ExportAr, entre otros. Además, se recurrirá a las de fuentes directas provenientes de los propios municipios (ordenanzas, resoluciones, decretos, memorias, entre otras),

Asimismo, se realizará el trabajo de campo en los municipios de Tandil, Bahía Blanca y Junín. Para ello se diseñaron los formularios de entrevistas con el objetivo de relevar información sobre las políticas implementadas, la organización del gobierno municipal, la vinculación con otros actores territoriales y extra-territoriales y los alcances de las políticas. Las entrevistas de carácter semi-estructurado se efectuarán a los referentes claves del municipio encontrándose, entre los mismos, funcionarios municipales como el Director o Secretario de Área de Relaciones Internacionales, Concejales; referentes de organizaciones tales como representantes de universidades, cámaras empresarias, organizaciones de la sociedad civil.

En suma, la contribución científica de esta obra supondrá un avance en la actualización y en la generación de conocimiento empírico específico sobre el accionar contemporáneo de los actores subnacionales, haciendo hincapié en el rol de los procesos internacionales, nacionales y locales que influyen sobre el desempeño internacional de los gobiernos municipales de tamaño intermedio del interior de la Provincia de Buenos Aires y en particular del análisis de los tres estudio de casos.

BIBLIOGRAFIA

ALBURQUERQUE, F. (2002): "Marco conceptual y estrategia para el desarrollo local". BNDES/PNUD.

ALONSO, G. (2007): "Elementos para el análisis de capacidades estatales" en Alonso, G. (Editor): Capacidades estatales, instituciones y política social. Prometeo, Buenos Aires.

BOISIER, S. (2004): "¿Hay espacio para el Desarrollo Local en la Globalización?, en Revista de la CEPAL N° 86. CEPAL, Santiago de Chile.

BORJA J. y CASTELLS M. (1997): Local y global. La gestión de las ciudades en la era de la información. UNCHS, Santillana S.S. Taurus. Barcelona.

CALVENTO, 2012: "La participación internacional de los estados subnacionales: El caso de los gobiernos municipales de tamaño intermedio de la provincia de Buenos



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5° piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

VIII Congreso de Relaciones Internacionales

23, 24 y 25 de noviembre de 2016

- Aires”. Tesis doctoral del Doctorado en Ciencias Políticas de la UNSAM. Acreditado por CONEAU, Resolución N° 083/10.
- CHESNAIS, F. (1999): Globalización/mundialización y crisis económica. Ed. Piedra Azul.
- CLARKE, S. y GAILE, G. (1992): “The Next Wave: Postfederal Local Economic Development Strategies”, en Economic Development Quarterly. Volumen 6, N° 2 187-198. Pub. Sage. California.
- COLACRAI, M. y ZUBELZU, G (1998): “Capítulo XV: El creciente protagonismo externo de las provincias argentinas”, en CERIR: La política exterior argentina 1994-1997, Ediciones CERIR. Rosario.
- COLACRAI, M. y ZUBELZÚ, G. (2004): Las Vinculaciones Externas y la Capacidad de Gestión Internacional Desplegadas por las Provincias Argentinas en la Última Década... CARI, Buenos Aires.
- COTORRUELO MENTA, R. (2001): “Aspectos Estratégicos del Desarrollo Local”; en Madoery, O. y Vázquez Barquero, A. (eds.), Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local. Ed. Homo Sapiens, Rosario.
- DAGNINO, R. (2008): “El Triángulo de Sábado”. En la 4ta Reunión de Ciencia, Tecnología y Sociedad (brasileña, argentina y uruguaya) realizada en Porto Alegre.
- DUCHACEK, I. (1986): Las dimensiones territoriales de las políticas: Dentro, entre y a través de las Naciones. Westview Press, Boulder Colorado.
- EVANS, P. (1995): Embedded Autonomy. States and Industrial Transformation. Princeton University Press. New Jersey.
- FERNÁNDEZ, A.; MADOERY, O.; GAVEGLIO, S.; ANGELONE, J. P.; ROMERO, M. (1997): Posicionamiento, Competitividad e Imagen De La Ciudad De Rosario. UNR. Rosario.
- FRONZAGLIA, M. L. (2005): Unidades subnacionais: um estudo de caso sobre a cidade de São Paulo – de 2001 a 2004. Tesis de Maestría. UNICAMP, Campinas.
- GAO (1990): Case Study Evaluation. Program Evaluation and Methodology Division. United States General Accounting Office. United States. Fuente: <http://bit.ly/feyn> (Consultado 03.05.07).
- HILDERBRAND M. y GRINDLE M. (1994): Building sustainable capacity: challenges for the public sector. Harvard Institute for International Development. Cambridge.
- IGLESIAS, E., IGLESIAS, V. y ZUBELZÚ, G. (2008): Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal. CARI-PNUD. Buenos Aires.
- IDEB (2007): “Delimitación territorial”, en Desarrollo regional de la Provincia de Buenos Aires, www.indeb.com.ar/desarrollo04.htm
- KEATING, M. (2001): “Paradiplomacia y constitución de redes regionales”, en Revista valenciana d'estudis autonòmics, N° Extra 36. Ed. Generalitat Valenciana. Valencia.
- KEOHANE R. y NYE J. (1989): Poder e Interdependencia. La política mundial en transición. Grupo Editor Latinoamericano (GEL). Buenos Aires.
- KISH, L. (1995): Diseño estadístico para la investigación. Siglo XXI Editores. España.
- MADOERY, O. (2008): Otro desarrollo. El cambio desde las ciudades y regiones. UNSAM Edita de la Universidad Nacional de San Martín. San Martín, Argentina.



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5° piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp

VIII Congreso de Relaciones Internacionales

23, 24 y 25 de noviembre de 2016

- MEIRELLES RIBEIRO, M. C. (2008): “A Ação Internacional das Entidades Subnacionais: Teorias e Visões sobre a Paradiplomacia”. Revista Cena Internacional (Irel/UnB). Vol. 10, nº 2. Brasília, IREL.
- MICHELINI, J.J. y DAVIES, C. (2009): “Ciudades intermedias y desarrollo territorial: un análisis exploratorio del caso argentino”, Doc. Trabajo N° 5. GEDESUR, Madrid.
- MICHELMANN, H. y SOLDATOS, P. (1990): Federalismo y Relaciones Internacionales: El rol de las unidades subnacionales. Clarendon Press, Oxford.
- MINA, M. S. (2005): La ciudad: de objeto a sujeto de la escena internacional. Tesis de Posgrado del Master en Estudios Sociales y Políticos Latinoamericanos. Universidad Alberto Hurtado. Santiago de Chile.
- ONU (2002): “Perspectivas de Urbanización Mundial: Revisión de 2001”, División de Población, Secretariado de las Naciones Unidas, 20 de Marzo de 2002, ESA/P/WP. 173.
- OSZLAK, O. (2001). "El mito del estado mínimo: una década de reforma estatal en Argentina". I Congreso Nacional de Administración Pública (AAEAP). AAEAP. Rosario.
- REPETTO, F. (2007): “Capacidad estatal, institucionalidad social y políticas públicas...” en ALONSO, G. (Editor): Capacidades estatales, instituciones y política social. Prometeo. Buenos Aires.
- ROCCATAGLIATA, J. A. (2001): Territorio y Gestión. Ciudades, regiones y territorios en el espacio mundial globalizado. Editorial Docencia, Fundación Hernandarias, Bs. As., Argentina.
- RODRÍGUEZ-GUSTÁ, A. L. (2004): “Capacidades estatales: reflexiones en torno a un programa de investigación”, en IX Congreso Internacional del CLAD, Madrid, España, 2 – 5 Nov. 2004.
- SÁBATO J. y BOTANA N. 1968 “La ciencia y la Tecnología en el desarrollo futuro de América Latina”, en *Revista de Integración*. Buenos Aires, Argentina.
- SKOCPOL, T. (1985): “Bringing the State back in strategies of analysis in current research”, en Evans, Rueschemeyer y Skocpol (comps.): Bringing the State Back in, Cambridge University Press, 1985.
- VELÁZQUEZ, G. (2004): “Aglomeraciones de tamaño intermedio y Calidad de Vida en la Argentina de los noventa” en Velázquez, G., Lucero, P., Mantobani, J.M....: Nuestra geografía local: población, urbanización y transformaciones socio-territoriales en el partido de General Pueyrredón UNMDP.
- VILLAR, A. (2004): “Una década de desarrollo local en Argentina. Balance y perspectivas”. En Revista Mundo Urbano Nro 24. Universidad Nacional de Quilmes. Quilmes.
- ZUBELZÚ, G. (2004): “Primer Informe. Programa Provincias y Relaciones Internacionales”. PNUD-CARI. Buenos Aires.



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5º piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina Tel: (54 221) 4230628

www.iri.edu.ar



Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP



@iriunlp